

**Cuenta Pública del Estado de Hidalgo 2025**  
**Universidad Tecnológica de la Sierra Hidalguense**  
**Estado de Flujos de Efectivo**  
**Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025 y 2024**  
**(Cifras en Pesos)**

Concepto	2025	2024
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>91,228,295.12</b>	<b>77,570,130.78</b>
Impuestos	0.00	0.00
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00
Contribuciones de mejoras	0.00	0.00
Derechos	0.00	0.00
Productos	19,134.05	51,466.26
Aprovechamientos	0.00	0.00
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	7,793,331.79	6,495,375.00
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0.00	0.00
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	83,415,829.28	71,023,289.52
Otros Origenes de Operación	0.00	0.00
<b>Aplicación</b>	<b>78,750,906.88</b>	<b>73,774,305.77</b>
Servicios Personales	65,550,771.58	62,476,418.01
Materiales y Suministros	1,619,845.14	865,301.71
Servicios Generales	7,335,914.00	7,603,818.99
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00
Transferencias al resto del Sector Público	0.00	0.00
Subsidios y Subvenciones	0.00	0.00
Ayudas Sociales	0.00	0.00
Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	0.00	0.00
Transferencias al Exterior	0.00	0.00
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Operación	4,244,376.16	2,828,767.06
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>12,477,388.24</b>	<b>3,795,825.01</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Bienes Muebles	0.00	0.00
Otros Origenes de Inversión	0.00	0.00
<b>Aplicación</b>	<b>5,143,485.13</b>	<b>2,107,480.00</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Bienes Muebles	5,143,485.13	2,107,480.00
Otras Aplicaciones de Inversión	0.00	0.00
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-5,143,485.13</b>	<b>-2,107,480.00</b>
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Endeudamiento Neto</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otros Origenes de Financiamiento	0.00	0.00
<b>Aplicación</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Servicios de la Deuda</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0.00	0.00
<b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>7,333,903.11</b>	<b>1,688,345.01</b>
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	7,782,305.86	6,093,960.85
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>15,116,208.97</b>	<b>7,782,305.86</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor



Autorizó

Elaboró

ING. BEDER RODRIGUEZ VILLEGAS  
RECTOR

MTRO. EDWIN ALBERTO SAN ROMAN ARTEAGA  
ENCARGADO DE LA DIRECCION DE ADMINISTRACION Y FINANZAS

**Cuenta Pública del Estado de Hidalgo 2025**  
**Estado de Flujos de Efectivo**  
**Universidad Tecnológica de la Sierra Hidalguense**

**FIRMA ELECTRÓNICA AVANZADA**

**Elaboró: MTRO. EDWIN ALBERTO SAN ROMAN ARTEAGA**  
**ENCARGADO DE LA DIRECCION DE ADMINISTRACION Y FINANZAS**

SAAE850628JC5  
DtZTgd9YJ8BY1F8mu0uZ1soo9AmDe8q++lqBz2rJPHA8T635Pdpv3v8Znez+fZ3bro4JANdv27ejVoEtlqWhVlaWof+s+ZV/g9z3Erwe2Ow3Ugz+BdU1DFI4  
69vzuX8jCUVdSvK6QZ2fMKTgdK/Pap9n/6i8OGf1C/LAeRWn68AgRmVhKhRThkpxgVjSPIznVimJ2fm19bZpYTbNlyzbd2dAJPYbrl45MfGrEe42H0b7P  
XeL07j7VLvTlwtB0JNtgjl+23KkxeQCWVurf/499gSmepuGBKyQNi6hW5zVnvHywSem+CNYUdo+Kf7hg7+I9dj8VM6WVFKbQFXS+ChfAw==  
13/03/2026 09:31:10 a. m.

**Autorizó: ING. BEDER RODRIGUEZ VILLEGAS**  
**RECTOR**

ROVB910701F70  
Sn5u/J/zZfOjbKlalgeDO4G7G0SwKURJAU4G0xscqrCtSvOBJqo7LgOFNfgDuB1p9x2rEXW7PXGs8MwZE7kU2csjEN0YmJFoXtWvQ93/Xv9zo7PA240WKApJ  
6VFHYeRNBu8WJ6316pgtFkZVMBFdCYdehZw0iYSu7vmky3UVkC100e3ysMlsJYCtCGvgf/kHy0Y22DU3IbzFOWfWBkq2Hk88ysmvBsytnPODTqUn/47N  
qSDk3NB+NcSqFeNzuCJShfeKBelwroZk7f/Lm8pfP8CYwLpbKkDzwYOy1rc1rjFZKPFggjtjrLT9CahQjHegIG182jAUQV2mR+ZiIUW7Ag==  
13/03/2026 09:33:43 a. m.